



Projekt Management

Ziele

Projekte haben Einmaligkeits-Character und bergen von daher Risiken, die gesteckten Ziele im magischen Dreieck (Leistungen, Kosten, Termine) zu erreichen.

Das Projekt Management stellt durch eine realistische Planung die Machbarkeit unter Beweis und sorgt für eine kontrollierte und erfolgreiche Abwicklung.

Voraussetzungen

Die Ziele müssen SMART sein, d.h.

- **S**pecific (und selbstverständlich auch schriftlich)
- **M**easurable (messbar)
- **A**chievable (tatsächlich auch erreichbar)
- **R**easonable (vernünftig, sinnvoll)
- **T**ime scheduled (terminlich festgelegt)

Meine Grundsätze

Ich praktiziere die klassisch bewährte Vorgehensweise, d.h.

1. Spezifikation Ihrer Ziele
2. Exakte Analyse der Ist-Situation
3. Vergleich der Ist-Situation mit Ihren Zielen
4. Empfehlung von geeigneten Maßnahmen unter Berücksichtigung Ihrer Randbedingungen (Budget, Termine, Ressourcen, ...)
5. Gemeinsame Festlegung des weiteren Vorgehens
6. Unterstützung bei der Umsetzung



Maßnahmen

Falls die Ziele noch nicht SMART sind, gilt es das nachzuholen.

Dann kann die Planung im Rahmen der Randbedingungen beginnen. Dazu zählt u.a.:

- Risiko-Analyse mit Machbarkeits-Beweisen (auch in Hinsicht auf Kosten und Termine)
- Verfügbarkeit der Ressourcen (auch bei eventuellen Termin-Verschiebungen)
- GANNT Diagramm mit dem kritischen Pfad
- Ausweichplan bei potenziellen Störungen im Projekt

Während des Projekt-Ablaufs führt der Projekt-Manager regelmäßig Ergebnis-Kontrollen durch.

Dazu benötigt er das aktive Feedback seiner Projekt-Mitarbeiter, vor allem die Aussagen über die aktuellen, noch offenen Aufgaben, dem Estimated to Complete.

Damit ergibt sich nicht nur der aktuelle Projekt-Status, sondern auch eine Aussage über die Tendenz, wie sich der Status in absehbarer Zeit verändern wird.

Daraus resultiert gegebenenfalls die Notwendigkeit, die (Rest-) Planung zu ändern.
ACHTUNG: Projekte sind wie Öltanker, man muss sie behutsam und rechtzeitig steuern.

Ergebnisse

Das Projekt Management stellt sicher, dass trotz Risiken die Projekte erfolgreich im magischen Dreieck (Leistungen, Kosten, Termine) abgewickelt werden.

Dr. Uwe Hartfiel